



สพม.15  
เลขที่รับ.....  
วันที่ 1 0 ๗.ค. 2567  
เวลา.....

ที่ ศธ ๐๕๑๓.๒๐๕๐๑/ว.๒๗๒๕

คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
วิทยาเขตกำแพงแสน นฐ ๗๓๑๔๐

๒๘ กันยายน ๒๕๖๑

เรื่อง ขอเรียนเชิญบุคลากรเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม “การวิเคราะห์กลยุทธ์องค์กรเชิงเปรียบเทียบ”

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๑๕ (นราธิวาส ปัตตานี ยะลา)

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายละเอียดโครงการพร้อมแบบตอบรับ ๑ ชุด

เนื่องจากภาควิชาครุศึกษา คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์ ในฐานะหน่วยงานด้านการศึกษามีความเชี่ยวชาญในด้านการวิเคราะห์กลยุทธ์ตลอดถึงการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการเพื่อพัฒนาองค์กรทางการศึกษา จะจัดโครงการบริการวิชาการคืนสู่สังคมโดยดำเนินการฝึกอบรม เรื่อง “การวิเคราะห์กลยุทธ์องค์กรเชิงเปรียบเทียบ” เป็นเวลา ๒ วัน ในวันที่ ๗-๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ ณ ห้องสัมมนา คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์วิทยาเขตกำแพงแสน

ในการนี้คณะผู้จัดการประชุมฯ เห็นว่าจะเป็นประโยชน์กับหน่วยงานของท่าน จึงขอเรียนเชิญท่านและบุคลากรในสังกัดเข้าร่วมการอบรมดังกล่าว โดยเบิกค่าลงทะเบียน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ และค่าที่พัก จากต้นสังกัด และใคร่ขอความกรุณาจากท่านในการประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรในสังกัดของท่านได้รับทราบและอนุมัติให้ข้าราชการในสังกัดร่วมประชุมโดยไม่ถือเป็นวันลา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมการฝึกอบรมและประชาสัมพันธ์ข่าวการอบรมในครั้งนี้ให้แก่บุคลากรและผู้สนใจทราบด้วย จักขอบพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.วินัย พูลศรี)  
คณบดีคณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์

- กลุ่มผู้อำนวยการ
  - กลุ่มบริหารงานบุคคล
  - กลุ่มนโยบายและแผน
  - กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษา
  - กลุ่มนิเทศฯ
  - กลุ่มบริหารงานการเงินและสินทรัพย์
- .....(ลงชื่อ)

วันที่ 1 0 ๗.ค. 2567

ภาควิชาครุศึกษา คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์

โทรศัพท์ ๐๓๔ - ๓๕๕๖๐๕

โทรสาร ๐๓๔ - ๓๕๕๖๐๕

## การฝึกอบรมการวิเคราะห์กลยุทธ์องค์กรเชิงเปรียบเทียบ รุ่นที่ ๒

### หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการบริหารเชิงกลยุทธ์เป็นเครื่องมือที่สำคัญและจำเป็นสำหรับทุกองค์กร ที่จะนำองค์กรให้บรรลุเป้าของการทำงานสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ องค์กรที่ประสบความสำเร็จไม่ว่าขนาดเล็กหรือใหญ่จะพบว่านอกจากผู้บริหารเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ในการบริหารงานแล้วยังต้องมีแผนกลยุทธ์ที่ดี มีองค์กรจำนวนมากที่มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ แต่สิ่งที่พบแผนที่จัดทำนั้นกลับไม่ได้นำมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานทำให้องค์กรไม่บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งการทำโครงการหรือกิจกรรมที่บรรจุอยู่ในแผนปฏิบัติการก็ไม่แน่ใจว่าเกี่ยวข้องหรือส่งผลต่อตัวชีวิตในแผนหรือไม่ นอกจากนี้การติดตามประเมินผลของแผนกลยุทธ์ยังไม่มีรูปแบบที่ชัดเจน ไม่สามารถเชื่อมโยงถึงความสัมพันธ์ระหว่างผลการประเมินและการบรรลุตามเป้าหมายที่อยู่ในแผน ปัญหาดังกล่าวเกิดจากกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่ไม่ครบวงจร จุดเน้นในการกำหนดแนวทางไม่ชัดเจน เครื่องมือและเทคนิคในการติดตาม ทวนสอบและประเมินผลการดำเนินงานกลยุทธ์ไม่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมในทางปฏิบัติ

การจัดทำแผนกลยุทธ์เป็นกระบวนการที่มีความเป็นระบบ มีการดำเนินงานเป็นขั้นตอนอย่างมีแบบแผน ฉะนั้นผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนกลยุทธ์ตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงจนถึงผู้บริหารในระดับส่วนงานจะต้องมีความรู้และเข้าใจกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์อย่างถูกต้องและลึกซึ้ง และที่สำคัญอย่างยิ่งคือการได้มาซึ่งแผนกลยุทธ์ที่มีความเป็นรูปธรรมถึงในระดับแผนปฏิบัติการที่มีความเป็นไปได้จริงและมีประสิทธิภาพด้วย

สถานศึกษาเป็นองค์กรหนึ่งที่ต้องมีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ใช้เป็นทิศทางในการดำเนินงานในอนาคตที่ต้องสอดคล้องกับทิศทางของการพัฒนาประเทศ โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ของสถานศึกษาและมีโครงการหรือกิจกรรมภายใต้แผนที่มีความชัดเจน แต่ในหน่วยงานที่อยู่ภายใต้องค์กรจำเป็นที่จะต้องจัดทำแผนกลยุทธ์ในระดับหน่วยงานที่มีความสอดคล้องกับแผนแม่บทขององค์กร เพื่อให้การทำกิจกรรมย่อยๆ ส่งผลต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรหลักได้ จากความสำคัญดังกล่าวจึงจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้และฝึกทักษะแก่บุคลากรซึ่งเป็นผู้บริหารในระดับกลางและสูงให้เข้าใจถึงแนวคิดหลักการของการบริหารเชิงกลยุทธ์เพื่อใช้เป็นเครื่องมือการจัดการ และการบริหารที่มีความยืดหยุ่นตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว และนำไปสู่การปฏิบัติการได้อย่างเป็นรูปธรรมส่งผลให้องค์กรสามารถเติบโตและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

๑. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจหลักการและเทคนิคขั้นตอนในการจัดทำแผนกลยุทธ์อย่างเป็นระบบ
๒. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมฝึกทักษะการจัดทำแผนกลยุทธ์อย่างเป็นขั้นตอน ได้ฝึกทักษะการวิเคราะห์กลยุทธ์ การสร้างแผนที่กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการริเริ่มต่างๆ
๓. เพื่อให้ความรู้เทคนิคของการติดตาม ตรวจสอบ ปรับปรุงแผนกลยุทธ์ขององค์กรได้อย่างสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในสิ่งแวดล้อมทางธุรกิจ

### วิทยากร

รศ.ดร.ธนรัตน์ แต้ววัฒนา และทีมงาน

## หัวข้อในหลักสูตร

- การสร้างความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับการวางแผนกลยุทธ์
- รูปแบบของการพัฒนาแผนกลยุทธ์
- สาเหตุของการบริหารจัดการกลยุทธ์ที่ไม่บรรลุ
- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร
- การวิเคราะห์ทิศทางขององค์กร
- การวิเคราะห์ประเด็นยุทธศาสตร์
- การวิเคราะห์แผนที่กลยุทธ์ด้วย BSC: Balance score card
- การวิเคราะห์ทิศทางขององค์กรเพื่อกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมาย
- การวิเคราะห์โครงการหรือกิจกรรมของแผนปฏิบัติการด้วยการประเมินความเสี่ยง
- การประเมินและติดตามผลของแผนกลยุทธ์ที่เชื่อมโยงกับโครงการในแผนปฏิบัติการ
- รูปแบบการทบทวนแผนกลยุทธ์

## กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหารสถานศึกษา และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับแผนและนโยบาย

## แนวทางในฝึกอบรม

- การฝึกอบรมใช้รูปแบบการเรียนรู้ร่วมกัน (Collaborative Learning) โดยเน้นให้ผู้เรียนได้คิด แลกเปลี่ยนประสบการณ์ แสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดการสร้างความรู้ด้วยตนเอง
- มีทั้งการบรรยาย , การระดมสมอง(Brainstorming) , การปฏิบัติการ (Work Shop)

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการและเครื่องมือในการจัดทำแผนกลยุทธ์ไปประยุกต์ใช้บริหารองค์กรของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จ อันนำไปสู่การขับเคลื่อนขององค์กรได้อย่างแท้จริง

## ระยะเวลาในการอบรม

วันที่ ๗-๘ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๑ ใช้เวลาทั้งหลักสูตร ๑๒ ชั่วโมง

## ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม

ค่าลงทะเบียน ๕,๐๐๐ บาท ต่อ ท่าน

## กำหนดการฝึกอบรม

เรื่อง “การวิเคราะห์กลยุทธ์องค์กรเชิงเปรียบเทียบ” ในวันที่ ๗-๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๑  
ณ คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จ.นครปฐม

วันที่พุธที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ เวลา ๐๘.๐๐-๑๖.๓๐ น.

เวลา	รายละเอียด
๐๘.๓๐-๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน
๐๙.๐๐-๐๙.๑๕ น.	พิธีเปิดการฝึกอบรม
๐๙.๑๕-๑๐.๑๕ น.	การสร้างความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับการวางแผนกลยุทธ์ รูปแบบของการพัฒนาแผนกลยุทธ์ สาเหตุของการบริหารจัดการกลยุทธ์ที่ไม่บรรลุ
๑๐.๑๕-๑๐.๓๐ น.	พักรับประทานอาหารว่าง
๑๐.๓๐-๑๒.๐๐ น.	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร การวิเคราะห์ทิศทางขององค์กร
๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐-๑๔.๔๕ น.	การวิเคราะห์ประเด็นยุทธศาสตร์
๑๔.๔๕-๑๕.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารว่าง
๑๕.๐๐-๑๖.๓๐ น.	การวิเคราะห์แผนที่กลยุทธ์ด้วย BSC: Balance score card

วันที่พฤหัสบดีที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ เวลา ๐๘.๐๐-๑๖.๐๐ น.

เวลา	รายละเอียด
๐๘.๓๐-๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน
๐๙.๐๐-๑๐.๑๕ น.	การวิเคราะห์ทิศทางองค์กรเพื่อกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมาย
๑๐.๑๕-๑๐.๓๐ น.	พักรับประทานอาหารว่าง
๑๐.๓๐-๑๒.๐๐ น.	การวิเคราะห์โครงการหรือกิจกรรมของแผนปฏิบัติการด้วยการประเมินความเสี่ยง
๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐-๑๔.๓๐ น.	ประเมินและติดตามผลของแผนกลยุทธ์ที่เชื่อมโยงกับโครงการในแผนปฏิบัติการ
๑๔.๓๐-๑๔.๔๕ น.	พักรับประทานอาหารว่าง
๑๔.๔๕-๑๕.๐๐ น.	รูปแบบการทบทวนแผนกลยุทธ์
๑๕.๓๐-๑๖.๐๐ น.	มอบวุฒิบัตรและปิดการฝึกอบรม

หมายเหตุ : การบรรยายจะประกอบกับการฝึกปฏิบัติ

แบบตอบรับ

โครงการฝึกอบรมการวิเคราะห์กลยุทธ์องค์กรเชิงเปรียบเทียบ

\*\*\*\*\*

ข้าพเจ้า(นาย,นาง,นางสาว).....  
ตำแหน่ง/สังกัด.....  
เบอร์มือถือ..... E-mail.....  
ขอแจ้งการตอบรับการฝึกอบรม โดยมี ผู้ติดตาม เข้าร่วมโครงการ จำนวน.....ท่าน ดังนี้  
๑.(นาย,นาง,นางสาว).....  
ตำแหน่ง/สังกัด.....  
เบอร์มือถือ..... E-mail.....  
๒.(นาย,นาง,นางสาว).....  
ตำแหน่ง/สังกัด.....  
เบอร์มือถือ..... E-mail.....  
๓.(นาย,นาง,นางสาว).....  
ตำแหน่ง/สังกัด.....  
เบอร์มือถือ..... E-mail.....

ต้องการ

- บริการรถรับส่งระหว่างสนามบินดอนเมืองและวิทยาเขตกำแพงแสน  
 เที่ยวไป เที่ยววันที่ ..... วันที่..... เวลา .....
- เที่ยวกลับ เที่ยววันที่..... วันที่..... เวลา .....
- บริการรถรับส่งระหว่างห้องพักที่แสนปาล์มเทรนนิงโฮมและสถานที่จัดสัมมนา

หมายเหตุ

ค่าใช้จ่ายท่านละ ๕,๐๐๐.-บาท (ห้าพันบาทถ้วน)

โอนเงิน ชื่อบัญชี นางสาวสุภิญญา ปัญญาสิทธิ์

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เลขบัญชี 769-262212-1 สาขากำแพงแสน (มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์)

(กรุณาชำระก่อนวันที่ 30 ต.ค.61 และส่งเอกสารหลักฐานการชำระเงินมาให้ทางไลน์หรืออีเมลล์ตามรายละเอียดที่แจ้งไว้)

ส่งใบตอบรับ ไปที่ ภาควิชาครุศึกษา คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน อ.กำแพงแสน จ.นครปฐม 73140

โทรศัพท์/แฟกซ์ ๐๓๔-๓๕๕๖๐๕, ๐๙-๑๘๕๙-๑๒๑๕

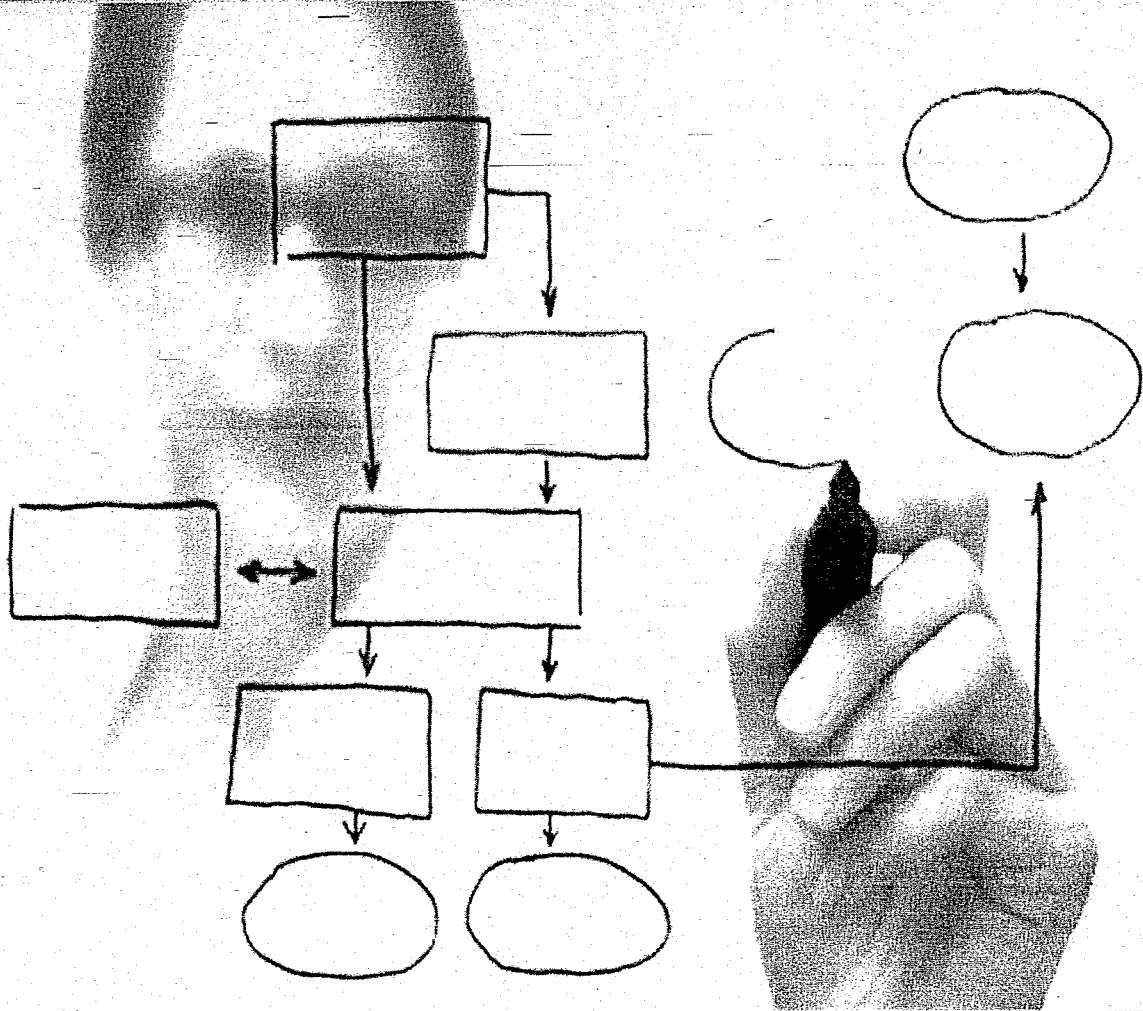
E-mail: suphinya.pa@ku.th

Line ID: suphinya.panyasi

การทำแผนกลยุทธ์

ต้องชัดเจนและตรงกับเป้าหมาย

โครงการอบรมเรื่องการวิเคราะห์กลยุทธ์องค์กรเชิงเปรียบเทียบ



สนใจติดต่อ ดร.สุภิญญา ปัญญาสิทธิ์ (ผู้รับผิดชอบโครงการ)

ภาควิชาครุศึกษา คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน อ.กำแพงแสน จ.นครปฐม 73140

โทรศัพท์/แฟกซ์ 034-355605, มือถือ 091-8591215 หรือ Email: [suphinya.pa@ku.th](mailto:suphinya.pa@ku.th)